



Výroční zpráva
2012



u1p



Úvodní slovo

V roce 2012 jsme se začali systematicky věnovat novému tématu – podpoře při rozhodování a s tím spojené implementaci článku 12 Úmluvy OSN o právech osob s postižením.

V rámci ministerského projektu „Podpora transformace sociálních služeb“ byl dokončen manuál „Dobrá praxe opatrovnictví“, který se stal východiskem pro práci na metodice poskytování podpory při rozhodování připravovanou ve spolupráci s kolegy z SPMP. Od druhé poloviny roku 2012 jsme začali tuto metodiku prakticky testovat. Na tématu budeme mít možnost pracovat celkem tři roky díky grantu americké nadace Open Society Fund.

Druhou zajímavou zkušeností bylo setkání s obecní sociální prací. Měli jsme možnost opět díky projektu „Podpora transformace sociálních služeb“ analyzovat fungování sociálně-právní ochrany dětí s postižením v ústavní péči a prakticky si vyzkoušet, jak mohou fungovat případová konference. Dále jsme realizovali nově připravený kurz „Případová sociální práce na obcích“ navržený ve spolupráci se sociálními pracovníky některých obcí Královéhradeckého kraje. Tyto zkušenosti nám pomohly začít se orientovat v problematice obecní sociální práce,

kterou považujeme za klíčovou pro vytvoření podmínek pro vytvoření fungujícího systému podpory lidí s postižením v přirozeném prostředí.

Od podzimu jsme se po několika letech opět vrátili k tématu, které se v roce 2003 stalo důvodem vzniku organizace – ke standardům kvality sociálních služeb. V roli subdodavatele zakázky pro Ministerstvo práce a sociálních věcí jsme ve spolupráci s řadou externích odborníků zahájili práci na revizi fungování platných standardů kvality sociálních služeb.

Děkujeme všem kolegyním a kolegům, od kterých jsme měli možnost se učit a se kterými jsme měli možnost v roce 2012 spolupracovat!



Milena Johnová
ředitelka



Poslání organizace

Občanské sdružení Quip – Společnost pro změnu bylo založeno v roce 2003 za účelem podpory rozvoje kvality a dobré praxe v sociálních službách, šíření vzdělanosti

v této oblasti a posilování vědomí a práv uživatelů sociálních služeb, zejména lidí s potížemi v učení.

Registrace a orgány sdružení

Občanské sdružení QUIP – Společnost pro změnu je zaregistrováno u Ministerstva vnitra ČR pod č. j. VS/1-1/53350/03-R a bylo mu přiděleno IČO 26624389 dne 24. 3. 2003. Orgány QUIP – Společnost pro změnu jsou:

valná hromada, výbor, revizor a kancelář sdružení. Výbor je výkonným orgánem sdružení, který za svou činnost odpovídá valné hromadě. V čele výboru stála v roce 2012 Milena Johnová.

Ordinary Lives byl mezinárodní projekt, který jsme realizovali od srpna 2010 a který v červenci 2012 skončil. Do projektu byli zapojeni prostřednictvím partnerských organizací lidé z České republiky, Slovenska a Skotska, kteří osobně zažili život v ústavu a nyní žijí nezávisle nebo chtějí z ústavu odejít.

Aktivity v rámci projektu za rok 2012:



V Praze se konalo týdenní setkání s kolegy ze Skotska a Žiliny. Program zahrnoval návštěvy různých sociálních služeb, dílen, pracovišť na otevřeném

i chráněném trhu, diskuse s odborníky i lidmi s postižením.

Poslední mezinárodní akcí v rámci projektu bylo setkání zastánců plánování zaměřeného na člověka. Akce se uskutečnila v Žilině a zúčastnili se jí zástupci ze Slovenska a ČR s cílem podělit se o zkušenosti a naplánovat další spolupráci po skončení dvou významných mezinárodních projektů.



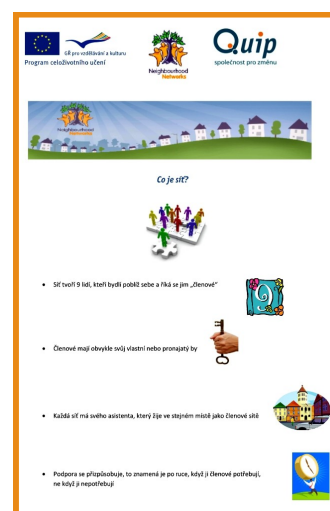
V rámci projektu jsme také přeložili informační brožuru skotské Organizace Neighbourhood Networks s názvem Co je síť.*) Publikace popisuje, jak funguje síť vzájemné pomoci lidí s postižením.

Projekt poskytl příležitost pro vzájemné, mezinárodní učení se a sdílení zkušeností s životem v běžné společnosti lidem, kteří mají postižení a kteří byli po určité část svého života odsunuti na okraj společnosti nutností žít

v ústavu. Lidé se vzájemně učili ze svých životních zkušeností a úspěchů a jak naučit profesionály poznat nejlepší způsob zajištění podpory v každodenním životě. Za tím účelem se používaly nástroje myšlení a plánování zaměřeného na člověka. Rozpočet české části projektu byl 14.800 EUR.

O projektu vznikla webová stránka www.ordinarylives.eu, kde jsou nashromážděny dokumenty, videa a fotografie z jednotlivých částí projektu.

*) <http://www.kvalitavpraxi.cz/res/data/018/002120.pdf>



Projekt byl financován z programu Grundtvig.



GŘ pro vzdělávání a kulturu

Program celoživotního učení

V letošním roce probíhala největší část dvouletého vzdělávacího projektu Vzděláváním k individualizaci podpory.

Vzdělávací program je cílený na dvě slabá místa v kompetencích personálu sociálních služeb. Jednak jsou to potíže s naplňováním standardu č. 5, kdy často v praxi chybí znalost konkrétních postupů, jak snahu o individualizaci služeb a ochranu práv uvést do praxe tak, aby byl naplněn účel sociálních služeb a chráněna práva znevýhodněných lidí. Dále má vzdělávací program za cíl profesionálům ukázat způsoby, jak se vypořádat s novými výzvami, a pomoci lidem s postižením žít životem považovaným ve společnosti za běžný na základě ratifikace Úmluvy OSN o právech osob se zdravotním postižením.

Aktivity v rámci projektu za rok 2012:

V roce 2012 proběhlo celkem 17 z 37 plánovaných projektových akreditovaných kurzů. Mezi jednodenní kurzy patřily kurzy Zvládání rizikových situací a Hodnocení míry potřebné podpory. Dvoudenními kurzy byly kurzy Ochrana práv uživatelů, Alternativní a augmentativní komunikace. Z kurzů dlouhodobějších proběhly kurzy Plánování zaměřené na člověka, Další vzdělávání sociálních pracovníků, Kvalifikační kurz pro sociální pracovníky a Výcvik pro klíčové pracovníky. Kurzy probíhaly v Praze, Olomouci, Brně a Hlinsku.

Projekt je realizován v období od 1. června 2011 do 31. května 2013.



Projekt ČERNÁ & BÍLÁ

Ve spolupráci s SPMP ČR zahájil QUIP v lednu 2012 tříletý projekt Černá & Bílá (v anglickém originále Black&White), jehož smyslem je zlepšit podmínky pro implementaci článku 12 Úmluvy o právech osob se zdravotním postižením, zakotvujícího právo na plnou právní způsobilost každého člověka. Projekt má následující cíle:

- Pomoci lidem s duševním postižením vytvořit kruh přirozené podpory. Cílem je vytvoření bezpečného prostředí pro člověka s postižením pro naplnění jeho práva na sebeurčení a prožití života podle svých představ. Bezpečný kruh přirozené podpory je nejlepší ochranou i v oblasti právních úkonů. Chrání člověka i tam, kde jej ani omezení způsobilosti k právním úkonům neochrání a přitom nemá omezující „vedlejší účinky“ jako zásah do způsobilosti k právním úkonům.
- Vytvořit a vyzkoušet metodiku pro vytváření kruhů přirozené podpory, plánování života a poskytování podpory při rozhodování.
- Řešit související právní záležitosti formou konzultací a podání k soudům.

Výstupem projektu budou „Černá kniha“ obsahující přehled nevyhovující praxe a negativních dopadů do života lidí s postižením, „Bílá kniha“ s příklady dobré praxe a doporučení k její implementaci, příručka pro poskytování dlouhodobé podpory v nezávislém životě a podpory při rozhodování, Kurz k nové metodě a Prezentace dobré praxe.



Aktivity v rámci projektu za rok 2012

Projekt byl zahájen oslovením zájemců o spolupráci. Poté proběhla řada interview s cílem zmapovat zejména špatné zkušenosti se současnou praxí v oblasti uplatňování právní způsobilosti a jejího omezování. Vybrané anonymní ilustrativní příběhy lidí a poznatky o nežádoucí praxi budou shrnuty v Černé knize.



Od poloviny roku začala individuální sociální práce s lidmi a rodinami zařazenými do projektu. Klíčovými prvky práce se stalo plánování zaměřené na člověka a posilování a budování kruhů podpory. Na základě praktických zkušeností je vytvářena Příručka, k jejímž hlavním bodům patří popis konkrétních kroků a postupů, příklady z praxe, případové studie, individuální příběhy a zkušenosti, dobré tipy. Vysvětluje pojmy a prvky jako životní vize, udržování přátelství, vytvoření domova, přijímání solidních rozhodnutí, zajištění finanční bezpečnosti, vytvoření životního plánu.

Koncem října přijela do České republiky delegace kolegů z Bulharska, kteří začínají s obdobným projektem v Bulharsku. Hlavním účelem návštěvy bylo zjistit naše dosavadní zkušenosti. Bulharští kolegové se zajímali o podrobnosti našeho projektu, jakým způsobem je financovaný, jak jsme získávali ke spolupráci lidi s potřebou podpory při rozhodování a jaké jsou naše zkušenosti po první fázi

projektu, zejm. jak v České republice používáme koncept „rozhodování s podporou“. Pro kolegy z Bulharska bylo velmi užitečné vidět, jak pracovníci QUIPU a SPMP konkrétně pracují s lidmi a jak tento koncept uplatňují v praxi. S některými lidmi se delegáti sešli osobně, jiné příběhy lidí jim byly prezentovány s využitím obrazové a filmové dokumentace. Představili jsme také náš kurz Rozhodování s podporou určený pracovníkům sociálních služeb a opatrovníkům lidí s potřebou podpory při rozhodování a podělili jsme se o zkušenosti z proběhlých kurzů.

Během roku proběhla řízení u soudu u deseti lidí s postižením. Převážně se jednalo o návrhy na plné navrácení způsobilosti k právním úkonům u lidí, kteří mají a využívají bezpečný kruh podpory. Jeden precedentní případ, ve kterém jsme byli v prvním stupni úspěšní, byl projednán Nejvyšším soudem ČR, ale před koncem roku 2012 nebyl pravomocně skončen.

V jednom případě se podařilo dosáhnout ustanovení opatrovníka bez omezení způsobilosti k právním úkonům. Většina případů je ve fázi odvolání. V některých případech jsme řešili opatrovnictví – nedostatečné plnění funkce opatrovníka a v jednom případě dokonce omezování základních práv člověka s postižením jeho opatrovníkem. Dále jsme poskytli konzultace ve věcech uznání neplatnosti právních úkonů v důsledku duševní poruchy (aniž by byl člověk omezen ve způsobilosti k právním úkonům) a při dojednání plné moci pro rodinné příslušníky k zastupování při všech právních úkonech.

Rozpočet projektu pro rok 2012 je 75.000 USD, které poskytla nadace Open Society Fund.



Individuální projekt Královehradeckého kraje

K zajímavým a inspirativním projektům, do nichž měli pracovníci Quip možnost se zapojit, patřil krajský individuální projekt *Vzdělávání poskytovatelů a zadavatelů sociálních služeb na území Královehradeckého kraje IV*.



V rámci projektu Quip mimo jiné získal zakázku na tvorbu dvou nových vzdělávacích kurzů. Pro poskytovatele sociálních služeb tak mohl být připraven a prakticky otestován kurz *Prevence závislosti na sociální službě* a pro sociální pracovníky obcí kurz *Případová práce na obcích*.

Oba kurzy získaly v roce 2011 akreditaci MPSV ČR a realizace zakázky tak byla připravena do další fáze v roce 2012.

Po pilotním ověřování a tvorbě vzdělávacích programů v roce 2011 jsme v roce 2012 realizovali dva kurzy: *Prevence závislosti na sociální službě* a *Případová sociální práce na obcích*. Oba kurzy byly pětidenní a proběhly vždy částečně v Hradci Králové a částečně v Trutnově. Kurz *Případová sociální práce na obcích* byl určen zejména sociálním pracovníkům obcí a kurz *Prevence závislosti na sociální službě* byl zaměřen na pracovníky ze sociálních služeb poskytovaných dlouhodobě zejména lidem s postižením, bez přístřeší, v seniorském věku. Celkem bylo v rámci této zakázky vyškolen 43 osob.

Projekt trval od 1. 2. 2011 do 31. 8. 2012 a celkový rozpočet činil 521 000 Kč.



Inovace kvality systému sociálních služeb

QUIP se stal subdodavatelem veřejné zakázky *Inovace systému kvality sociálních služeb* realizované MPSV ČR. Cílem projektu je aktualizovat rámec zajištění kvality v návaznosti na praktické zkušenosti a změny v právním a politickém rámci. Hlavními výstupy projektu mají být právní návrhy změn zákona o sociálních službách a prováděcí vyhlášky, nové metodiky a další koncepční materiály související s tématem kvality v sociálních službách a realizace vzdělávání zejména pro inspektory sociálních služeb.

Realizace zakázky byla zahájena v září sestavením stálé pracovní skupiny pro revizi standardů kvality a právnické pracovní skupiny. Byla provedena analýza zkušeností s fungováním standardů tak, aby po Novém roce mohla začít práce na formulaci návrhů změn.

Veřejná zakázka je realizována od 1. září 2012 do 30. listopadu 2014. Celkový rozpočet je 8 660 950 Kč vč. DPH, aktivity QUIPu představují 1 513 111 Kč.



Podpora transformace sociálních služeb

V rámci projektu MPSV Podpora transformace sociálních služeb jsme zahájili zpracování několika metodik a analýz pro Národní centrum podpory transformace sociálních služeb.

Dobrá praxe opatrovnictví (a poskytování podpory při právních úkonech a při rozhodování)

Autorský kolektiv QUIPu (D. Kořínková, M. Johnová, R. Čebišová, R. Chábová a V. Škopová) pod vedením D. Kořínkové zpracoval příručku určenou pro opatrovníky, poskytovatele sociálních služeb, podpůrce, poskytovatele neformální podpory a pro ty, kteří podporu při rozhodování využívají. Příručka shrnuje aktuální právní, etická i praktická pravidla pro poskytování podpory při rozhodování a při právních úkonech.



To je v ČR téma nové a zároveň velmi aktuální. Úmluva o právech osob se zdravotním postižením ve svém čl. 12 deklaruje právo lidí s postižením na plnou právní způsobilost a na bezpečnou podporu, kterou mohou potřebovat, aby mohli svoji právní způsobilost využívat, a to vzhledem k novému právnímu rámci (Úmluva, zákon o sociálních službách, nový občanský zákoník), které opouštějí zastaralý model „péče“ a přechází k novému modelu „podpory“.

Analýza oblasti právní způsobilosti a opatrovnictví uživatelů sociálních služeb z hlediska transformace sociálních služeb

QUIP tým pracoval v rámci uvedeného projektu také na analýze oblasti právní způsobilosti a opatrovnictví.

Předmětem analýzy byla problematika způsobilosti k právním úkonům uživatelů zejména ústavních sociálních služeb, které se nacházejí v procesu transformace směrem k individualizovaným službám poskytovaným v domácím prostředí.

Analýza obsahuje přehled a rozbor právní úpravy, judikatury a jejích dopadů na život lidí s duševním postižením a praxi sociálních služeb. Typické jevy, se kterými se v každodenní praxi opakovaně setkávají poskytovatelé sociálních služeb i autoři analýzy jsou ilustrovány na několika případových studiích.

Analýza ústavní a ochranné výchovy vykonávané v pobytových sociálních službách z hlediska transformace sociálních služeb

Dále pracoval QUIP na analýze ústavní a ochranné výchovy vykonávané v pobytových sociálních službách. Ta byla zaměřena na jednu ze skupin obyvatel ústavů – děti s postižením umístěné v pobytových sociálních službách na základě soudně nařízené ústavní, případně ochranné výchovy. Analýza měla poskytnout odpovědi na otázky: Co je cílem transformace sociálních služeb v případě dětí s nařízenou ústavní výchovou? Jedná se jenom o přechod do jiných typů služeb nebo má být dětem umožněn návrat domů nebo zajištění rodinné péče v náhradní rodině? Jaká opatření mohou být v rámci poskytování sociální služby učiněna k tomu, aby byla naplněna základní práva dítěte. Odpovědi na tyto otázky byly založeny na případových studiích konkrétních dětí, které poskytují možnost detailního mapování limitů a možností současného systému péče.

Transformace sociální péče o děti s nařízenou ústavní výchovou. Dobrá praxe v pobytových sociálních službách

Materiál vznikl ve vazbě na výstupy předchozí analýzy. Pro práci na publikaci byly použity příklady praktického použití nástrojů plánování zaměřeného na člověka. Většina teoretické části publikace byla převzata ze zahraničních zdrojů.

Dokončení uvedených materiálů se předpokládá v roce 2013.



evropský
sociální
fond v ČR



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

V roce 2012 bylo vyškoleno v rámci akreditovaných vzdělávacích kurzů celkem 733 osob. Jednalo se zejména o pracovníky poskytovatelů sociálních služeb, dále o úředníky, speciální pedagogy, učitele, zdravotnické pracovníky, lidi s potížemi v učení a jejich rodinné příslušníky.

V závislosti na poptávce jsme akreditovali následující vzdělávací programy: Myšlení zaměřené na člověka, Bazální stimulace – základní kurz, Bazální stimulace – rozšiřující kurz, Úvod do preterapie a Případové konference zaměřené na člověka.

Název kurzu	Počet vyškolených osob
Augmentativní a alternativní komunikace (16h)	60
Bazální stimulace – základní kurz (24h)	5
Bazální stimulace – rozšiřující kurz (16h)	19
Další vzdělávání sociálních pracovníků (24h)	9
Hodnocení míry potřebné podpory (12h)	31
Individuální plánování (30h)	132
Individuální plánování II. (16h)	4
Kvalifikační kurz pro pracovníky v sociálních službách (150h)	15
Myšlení zaměřené na člověka (8h)	7
Na člověka zaměřený přístup k riziku (8h)	109
Ochrana práv uživatelů (8h)	12
Ochrana práv uživatelů (16h)	21
Plánování zaměřené na člověka – úvod do tématu (8h)	7
Plánování zaměřené na člověka (24h)	9
Práva a povinnosti poskytovatele sociálních služeb (8h)	4
Právní způsobilost a opatrovnictví (8h)	30
Prevence závislosti na sociální službě (40h)	30
Případová sociální práce na obcích (40h)	13
Rozhodování s podporou (8h)	60
Totální komunikace (8h)	38
Výcvik pro klíčové pracovníky (96h)	34
Úvod do preterapie (8h)	13
Způsobilost a opatrovnictví (16h)	35
Zvyšování kvality sociálních služeb (8h)	36

Stejně jako v předchozích letech jsme kromě profesionálů v sociální oblasti školili také lidi s potížemi v učení a jejich rodinné příslušníky.

Na podzim 2012 proběhly dva kurzy „Plánování zaměřené na člověka. První probíhal v Olomouci ve spolupráci s o. s. BALANC. V Brně pak proběhl další kurz, tentokrát ve spolupráci s SPMP Brno.

Výuka pro studenty FHS UK

Quip opět zajistil výuku volitelného předmětu *Organizace zaměřená na člověka* pro studenty Katedry řízení a supervize v sociálních a zdravotních organizacích UK FHS.

Lidé s potížemi v učení a jejich rodinní příslušníci jako přínosné hodnotili zejména to, že se sešla skvělá skupina lidí, se kterými mohli diskutovat o důležitých věcech, poznali nové tváře, lépe poznali sami sebe, seznámili se s konceptem, který jim může pomoci řešit situace na první pohled neřešitelné.

Výuka byla zaměřena na využívání agregovaných informací z plánů zaměřených na člověka pro plánování na úrovni organizace. Výuku lektorsky zajišťovali Rela Chábová a Milena Johnová.

6. září 2012 Dana Kořínková na setkání krajů k projektu Podpora transformace sociálních služeb prezentovala poznatky získané v rámci přípravy dokumentů Analýza způsobilosti k právním úkonům a Dobrá praxe opatrovnictví v návaznosti na proces transformace sociálních služeb.

V květnu 2012 se Milena Johnová zapojila do 11. mezinárodní konference o stárnutí, kterou v Praze pořádala mezinárodní organizace International Federation on Ageing (IFA), tím, že přednesla v rámci tzv. doprovodného programu na téma *Frailty, vulnerability, meaning of life - Challenges of longevity, tasks for services* příspěvek *Person centered planning – a method of comprehensive and individual approach to the frail elderly*.

29. května 2012 proběhlo setkání Pracovní skupiny pro lidská práva a antidiskriminaci Inclusion Europe v Bruselu. Dana Kořínková za Quip se společně s pracovní skupinou zabývala možnostmi zapojení lidí s potížemi v učení a jejich rodin do monitorovacího mechanismu Úmluvy o právech osob se zdravotním postižením, přípravou stanoviska IE k čl. 25 Úmluvy o zdravotní péči, dokumentu k rozhodování s podporou (čl. 12 Úmluvy), dobrou praxí ohledně přístupu lidí s potížemi v učení ke spravedlnosti, tématy pro Irské předsednictví EU, přípravou na nadcházející seminář, atd.

30. května se Dana Kořínková zúčastnila semináře pořádaného IE „Capacity Building of NGOs of Persons with Intellectual Disabilities to Make Effective Use of the UN Convention Monitoring Mechanisms“.

26. listopadu se rovněž Dana Kořínková zúčastnila kulatého stolu k problematice právní způsobilosti „Choice and control in my life“, pořádaného IE a Mencap v Severním Irsku, na kterém účastníky seznámila s reformou právní úpravy způsobilosti k právním úkonům a opatrovnictví zakotvenou v novém občanském zákoníku a stavem implementace čl. 12 Úmluvy.

27. listopadu se Dana Kořínková zúčastnila jednání zástupců rodičů s ministrem zdravotnictví Severního Irska (All Party Assembly Group meeting) v Parlamentu Severního Irska a následně schůzky se zástupci Equality Commission Northern Ireland a Northern Ireland Human Rights Commission.

V listopadu 2012 přednesla Milena Johnová příspěvek *Plánování zaměřené na člověka* na konferenci *BUDOUCNOST* pořádané sdružením pro pomoc lidem s mentálním postižením.

23. - 24. července 2012 a 25. - 26. září 2012 se v Praze konaly dva dvoudenní kurzy na téma využití přístupů zaměřených na člověka ve školství pořádaný občanským sdružením Rytmus. Lektory byli přední britští odborníci na inkluzivní vzdělávání Colin Newton a Derek Wilson z organizace Inclusion Solutions. Kurzů se za QUIP zúčastnily Milena Johnová, Radka Čebiřová, Veronika Škopová a Rela Chábová.

V rámci rozšiřování obzorů – poznávání metod, které respektují principy myšlení zaměřeného na člověka se v tomto roce Rela Chábová zúčastnila kurzu Péče o seniory s demencí podle validační metody Naomi Feil, který vedla slovenká lektorka Mgr. Mária Wirth, PhD. certifikovaný Validation® Naomi Feil- Presenter.



Quip tým

Milena Johnová – ředitelka
Dana Kořínková – právnička
Jan Strnad – právník
Rela Chábová – manažerka vzdělávání, supervizorka,
lektorka
Radka Čebišová – lektorka, odborná konzultantka
Veronika Škopová – lektorka, odborná konzultantka



Externí lektori

Bohumila Baštecká
Pavla Baxová
Katarína Durecová
Věra Čadilová
Hynek Jůn
Olga Janderová
Hana Nováková
Michaela Petišková

Za spolupráci děkujeme organizacím

APLA Praha a Střední Čechy
Asistence o. s.
Balanc o. s.
Centrum pro výzkum a inovaci v sociálních službách, o. s.
DC Paprsek – Denní stacionář DAR
Diakonie ČCE
JDI Pictures
Katedra řízení a supervize v sociálních a zdravotních organizacích UK FHS
Liga lidských práv
Národní centrum podpory transformace sociálních služeb
Olomoucký kraj
Středočeský kraj
Královéhradecký kraj
Společnost pro podporu lidí s mentálním postižením v ČR
Rytmus o. s.
Vyšší Hrádek, p. s. s.

Finanční ukazatele roku 2012

v tis. Kč

	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Celkem
Náklady			
Spotřebované nákupy celkem	40	13	53
Spotřeba materiálu	40	4	44
Spotřeba energie	0	9	9
Služby celkem	543	296	839
Opravy a udržování	0	0	0
Cestovné	72	27	99
Ostatní služby	471	269	740
Osobní náklady celkem	2 257	199	2 456
Mzdové náklady	1 792	167	1 959
Zákonné sociální pojištění	465	26	491
Zákonné sociální náklady	0	0	0
Ostatní náklady celkem	1	66	67
Kurové ztráty	0	23	23
Jiné ostatní náklady	1	17	18
Účtová třída 5 celkem	2 841	577	3 418
Výnosy			
Tržby za vlastní výkony a zboží celkem	843	819	1 662
Tržby z prodeje služeb	843	819	1 662
Provozní dotace celkem	2 529	0	2 529
Výsledek hospodaření po zdanění	531	242	733

Finanční ukazatele roku 2012

v tis. Kč

	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k poslednímu dni účetního období
Aktiva		
Krátkodobý majetek	1 155	1 755
Odběratelé	301	669
Jiné pohledávky	20	1
Dohadné účty pasivní	304	0
Pokladna	5	11
Bankovní účty	522	758
Náklady příštích období	3	3
Příjmy příštích období	0	304
Úhrn aktiv	1 155	1 755
Pasiva		
Vlastní zdroje	77	850
Účet výsledku hospodaření	x	733
Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	130	x
Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	-53	77
Cizí zdroje	1 078	905
Dodavatelé	11	0
Zaměstnanci	135	140
Závazky ze soc. zabezpečení a zdrav. pojištění	41	64
Ostatní přímé daně	27	0
DPH	0	110
Jiné závazky	651	1
Dohadné účty pasivní	2	0
Výnosy příštích období	203	586
Úhrn pasiv	1 155	1 755



Kancelář: Karlínské náměstí 12, 186 00 Praha 8

Sídlo: Na Bateriích 57/505, 162 00 Praha 6

info@kvalitavpraxi.cz

www.kvalitavpraxi.cz